

S'adapter aux marchés

11^è journée du Réseau Économique de la Filière Équine - 27 mars 2018

Les indicateurs clés pour analyser le fonctionnement de votre centre équestre

MATHIEU Guillaume



REFErences - Réseau Economique de la Filière Equine



Avec la participation de :



Pourquoi s'intéresser aux coûts de production

Contexte

Faire face à un contexte économique de plus en plus tendu

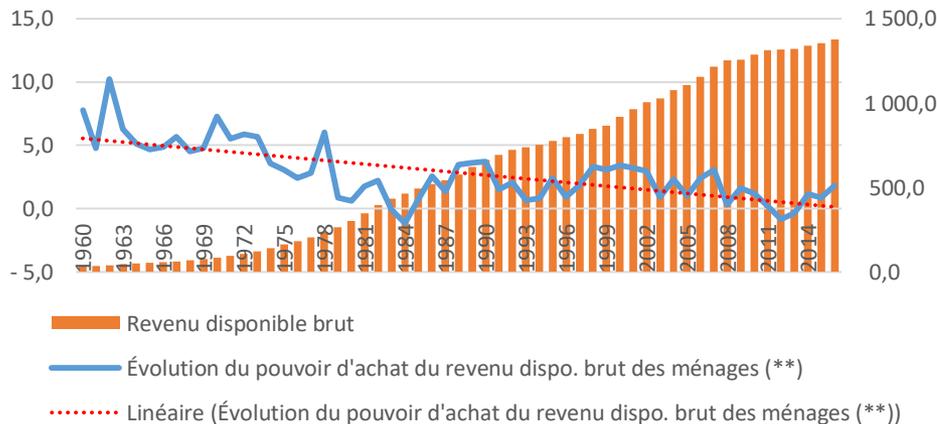
- Ralentissement du pouvoir d'achat des ménages
- Volatilité des charges
- Évolution de la fiscalité des entreprises
- Secteur concurrentiel

Attentes

Disposer d'outils de pilotage de son entreprise

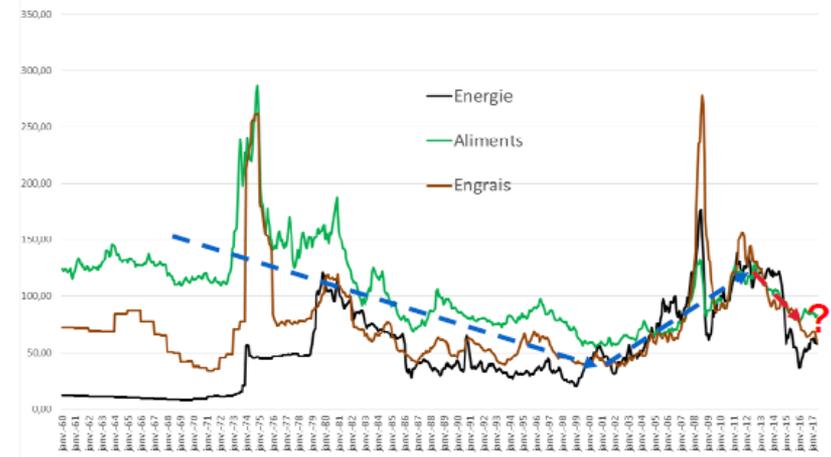
- Mon prix de vente couvre t-il mes charges et me permet il de dégager un revenu?
- Se situer par rapport aux collègues, suis-je compétitif?
- Dégager des marges de progrès

Evolution du pouvoir d'achat du RD brut et du RD brut



Indice des prix mondiaux déflatés

Base 100 en 2010
Source: GEB-Institut de l'Élevage d'après Banque Mondiale & Bureau of Economic Analysis



Une méthode récemment développée dans la filière équine

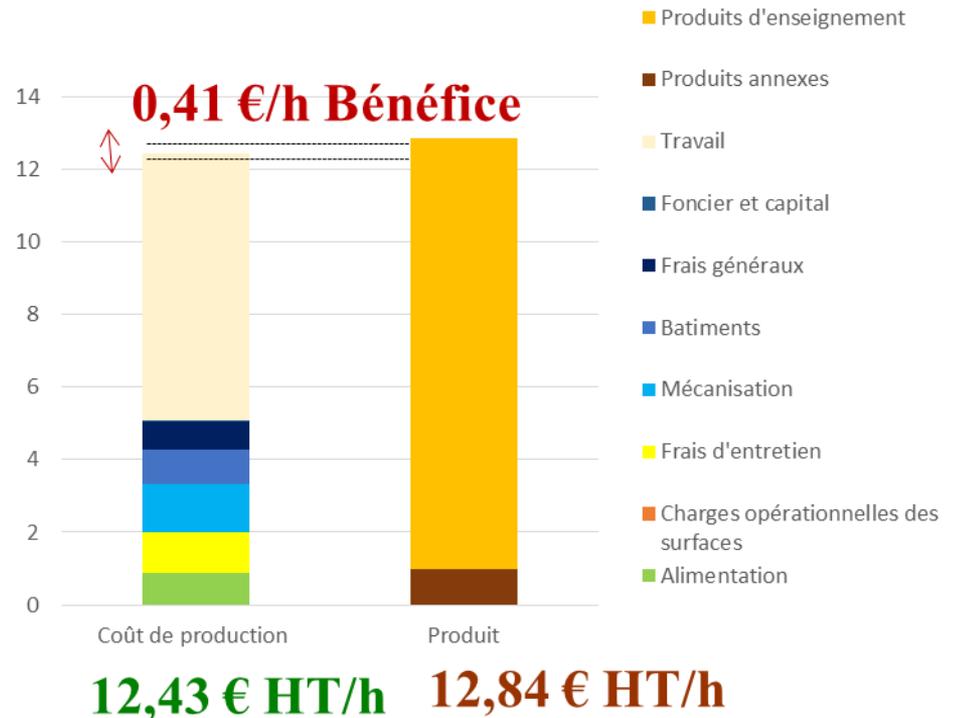
- Une méthode empreint des réseaux d'élevages de ruminants INOSYS et récemment développée dans le cadre des réseaux équins en élevage et centre équestre
- Un premier déploiement de la méthode en 2014-2015 sur des exploitations du réseau
- Des premières formations organisées en 2015-2016
- Une nécessaire valorisation des premiers résultats de coût de production pour identifier les indicateurs de performance technico-économique pertinents

Les objectifs du coût de production

- Mettre en avant la **méthode** coût de production
- Avoir un outil de **diagnostic** du fonctionnement et des performances de l'exploitation
- Capitaliser des **références** pour bâtir du conseil
- Définir des **indicateurs** pertinents pour se positionner

Rappel de la méthode

- **Prise en compte de l'ensemble des charges**
 - Charges opérationnelles
 - Charges de structure
- **Particularité: prise en compte des charges supplétives**
- **Divisées par les heures effectuées par les équidés**
- **Le CP est exprimé en € HT/h d'équitation**
- **Des informations nécessaires sur les moyens de production et la ventilation des charges/produits**



Historique de nos travaux

- **2015**: étude de 25 coûts de production centres équestres en région Midi-Pyrénées
- **2017** : +19 Cprod supplémentaire - 1^{ère} analyse statistique sur 44 CP centres équestres
- **2017**: + 39 Cprod supplémentaires - 2^{ème} analyses statistiques sur 39 et 83 CP centres équestres



Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : « Calculez votre coût de production »

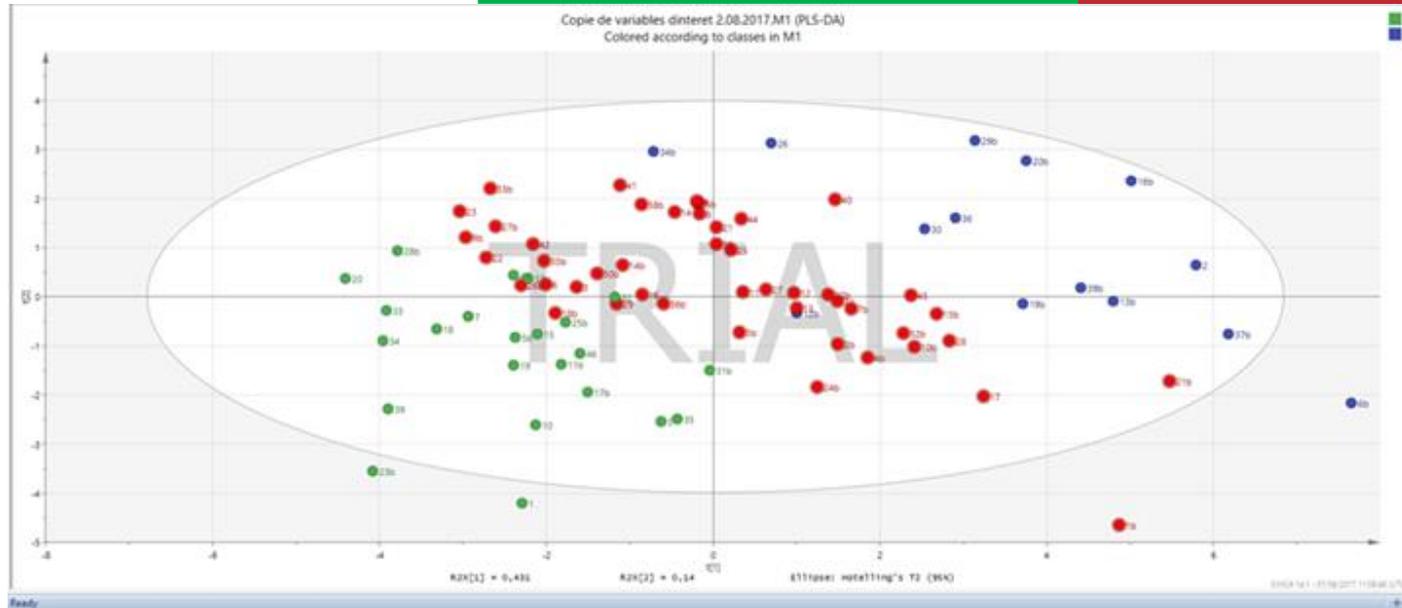
Des résultats fortement dépendants de l'équilibre entre l'activité et les moyens de production



Les indicateurs clés

- Indicateurs identifiés par la 1^{ère} analyse statistique des 44 CP
 - **Nombre d'heures équidés/UMO CE rémunérées**
 - Heures équidés/équidé CE
 - **Produit CE/tête CE**
 - **Charges de structure CE/tête CE**
- Indicateurs identifiés par l'analyse des 39 CP
 - **Nombre d'heures équidés/UMO CE rémunérées**
 - Taille de l'établissement
 - **Charges de structures/PB**
- Indicateurs identifiés par l'analyse des 83 CP
 - **Produit brut CE/tête CE**
 - **Nombre d'heures équidés/UMO CE rémunérées**
 - Charges opérationnelles CE/PB

Peut-on prédire la performance du CE avec quelques indicateurs?



- Possibilité de prédire les résultats extrêmes mais Difficile pour une partie d'entre eux (autour d'1 smic) car phénomènes de compensation...

Re-tester la prédiction avec ces trois groupes

- Identifier les VIP déterminantes pour la prédiction du nb de smic (enlever les variables redondantes)
- Déterminer des bornes pour les indicateurs qui seront à retravailler en équipe)

Le tableau de bord « coûts de production »



Premiers repères coûts de production des centres équestres

Résultats de 83 centres équestres

Avec un contexte économique de plus en plus tendu, dû à la diminution du pouvoir d'achat des ménages, à l'évolution de la fiscalité, à la réforme des rythmes scolaires (perte des cours le mercredi) ainsi qu'à une concurrence de plus en plus accrue (+11% de centres équestres entre 2011 et 2016 et -9% de licenciés), les exploitants ont tout intérêt à évaluer leurs coûts de production pour fixer le « juste » prix de leurs prestations.



⇒ En effet, si l'exploitant souhaite vivre de son activité, il doit fixer un prix d'heure d'équitation qui lui permette de se rémunérer.

L'outil coût de production récemment développé dans le cadre du Réseau Equin permet de faire ce calcul et d'apprécier les critères de rentabilité de la structure.

Ce calcul du coût de production tient compte des charges opérationnelles, des charges de structure ainsi que des charges supplémentaires (destinées à rémunérer les facteurs de production : rémunération de l'exploitant, capitaux propres et terres en propriété).

Conventions retenues
500€ les taux de rémunération
• Travail de l'exploitant : 1 SMIC
• Terres en propriété : forage moyen de la parcelle agricole
• Capital : 2%

L'objectif de ce document, réalisé à partir de la synthèse de 83 coûts de production, est de donner des premiers repères technico-économiques sur le fonctionnement des centres équestres, à la fois aux conseillers mais aussi aux dirigeants de centres équestres qui souhaitent pouvoir positionner leur établissement par rapport à d'autres.



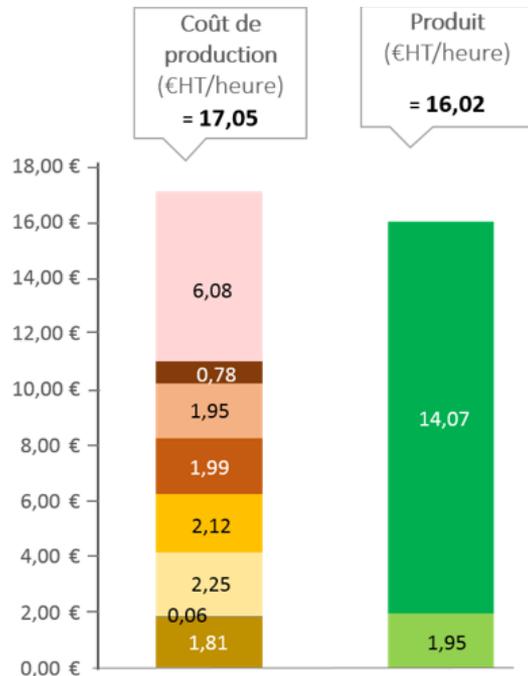
Aller plus loin

Caractéristiques des 83 centres équestres

	Moyenne	Médiane	Variabilité (Q1 à Q3)
Nombre de clients réguliers	150	128	83 à 200
Main-d'œuvre totale	2,85	2,57	1,64 à 3,3
dont UMO exploitant	1,15	1,00	1 à 1
dont UMO salariée	1,32	1,00	0,06 à 2
Total équins présents	41	37	27 à 51
dont équidés centre équestre (CE)	26	23	18 à 30
dont équidés pris en pension	10	8	4 à 15
Surface agricole utile (ha)	17	11	4 à 23
Surface fourragère principale (ha)	16	11	4 à 23

Mon exploitation

Données structurales de l'atelier



Rémunération permise du travail exploitant (SMIC/UMO)	0,9
Nombre de clients/UMO <u>Cear*</u> (* voir lexique)	84
Nombre d'heures équidés/UMO <u>CE ar</u>	3 327
Heures effectuées/équidé/an	216
Produit CE/équidé CE	2 817
Charges opérationnelles/ <u>Produit brut</u>	25%
Charges de structure/ <u>Produit brut</u>	47%

Attention le coût de production calculé par l'outil est à comparer avec le montant moyen des produits à l'heure en € HT et non au tarif d'1h d'équitation classique en € TTC.

- Travail
- Bâtiments
- Charges opérationnelles des surfaces
- Produits d'enseignements
- Foncier
- Mécanisation
- Produits annexes
- Frais généraux
- Frais d'entretien
- Alimentation

Coût de production médian

Aller plus loin

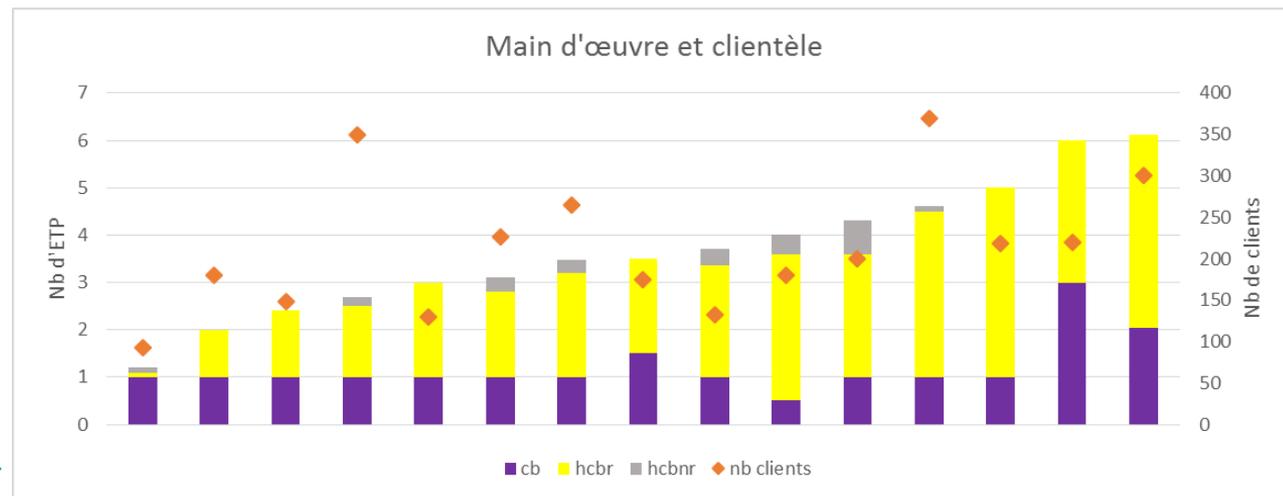
La main-d'œuvre du centre équestre

	Moyenne	Médiane	Variabilité (Q1 à Q3)
Main-d'œuvre centre équestre	2,00	1,80	1,16 à 2,42
dont main-d'œuvre exploitant CE	0,79	0,80	0,58 à 0,94
dont main-d'œuvre salariée CE	0,99	0,70	0,01 à 1,38
Clients/UMO <u>CEar</u> (exploitant et salariés)	95	84	95 à 158
Heures équidés/UMO <u>CEar</u> (exploitant et salariés)	3881	3327	2 456 à 4 862



Mon exploitation

Des entreprises qui emploient de la main-d'œuvre de 1 à 6 ETP dont une grande partie de salariés (plus de salariés que de patrons!)
Pas proportionnelle au niveau d'activité!



Aller plus loin

La cavalerie du centre équestre

	Moyenne	Médiane	Variabilité (Q1 à Q3)
Équidés centre équestre (CE)	26	23	18 à 30
dont chevaux CE	8	7	5 à 11
dont poneys CE	17	15	11 à 21
Clients/équidé CE	6	5	4 à 7
% d'équidés inactifs (perso, retraite)	12%	9%	3 à 17%
Heures/équidé/an	245	216	153 à 317



Mon exploitation

Les charges opérationnelles, de structure et supplétives

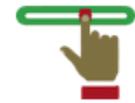
	Moyenne	Médiane	Variabilité (Q1 à Q3)
Charges opérationnelles CE/équidé CE	804 €	756 €	de 538 à 964 €
Charges opérationnelles CE/UGB CE	1 561 €	1 644 €	de 1 123 à 2 054 €
Charges opérationnelles/PB	27%	25%	de 20 à 32%
Charges de structure et supplétives CE/équidé CE	1 592 €	1 275 €	de 852 € à 1 935 €
Charges de structure et supplétives CE/UGB CE	3 283 €	2 558 €	de 1 653 à 4 188
Charges de structure et supplétives/PB	48%	47%	de 37 % à 56%



Mon exploitation

Aller plus loin

Les produits du centre équestre et de l'exploitation



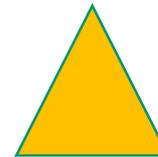
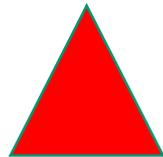
	Moyenne	Mediane	Variabilité (Q1 à Q3)
Produit CE/ équidé CE	3 323 €	2 817 €	2002 à 4462 €
Produit CE/ h	17,03 €	16,07 €	de 13,69 à 19,43€
Produit CE/ client	717 €	626 €	de 528 à 807 €
Produit équin/ équidé présent	3 192 €	2 905 €	2249 à 4167 €
Produit total/ UMO totales	51 434 €	46 778 €	36 580 € 61 571 €

Mon exploitation

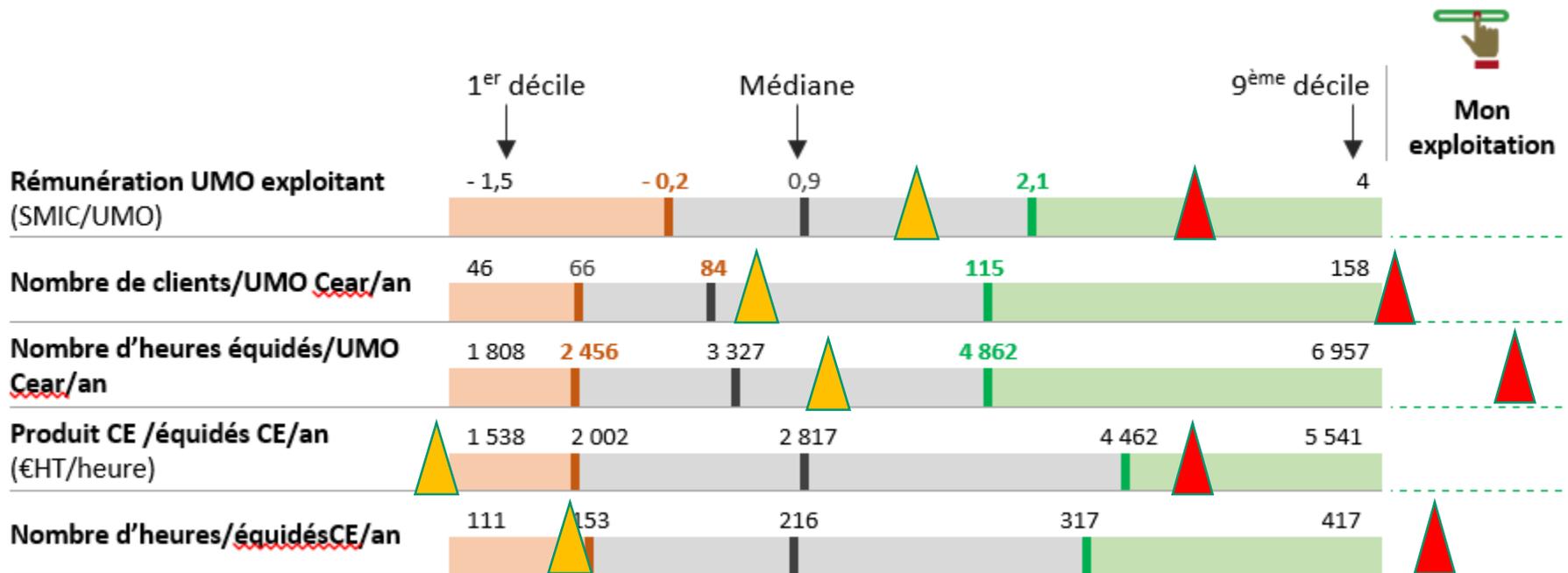
Aller plus loin en se positionnant

- Illustrations avec 2 structures

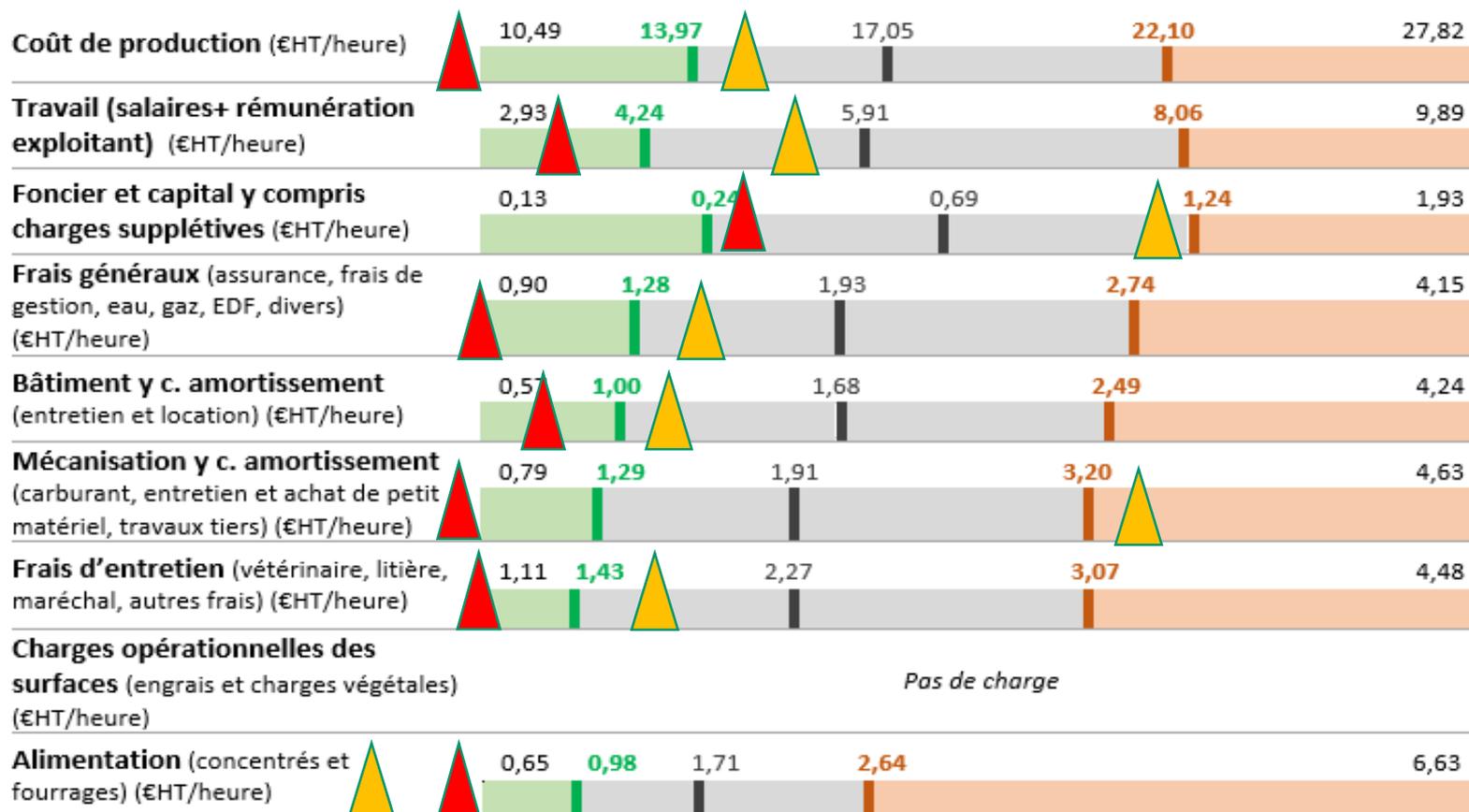
Centre équestre	Poney-club
Zone rurale Concurrence forte Spécialisé 250 licenciés Stratégie: Optimisation de la cavalerie MO-gestionnaire	Zone rurale Concurrence forte Diversifié 60 licenciés Stratégie: Economie de charges Relationnel



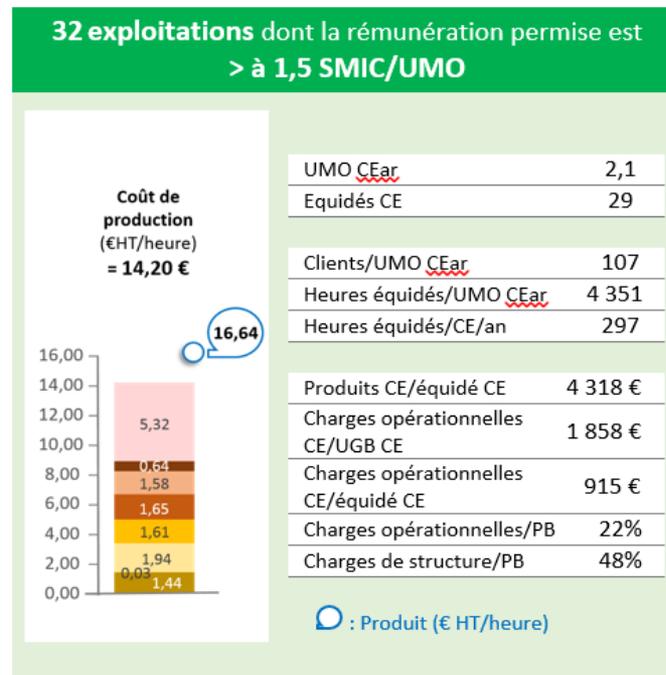
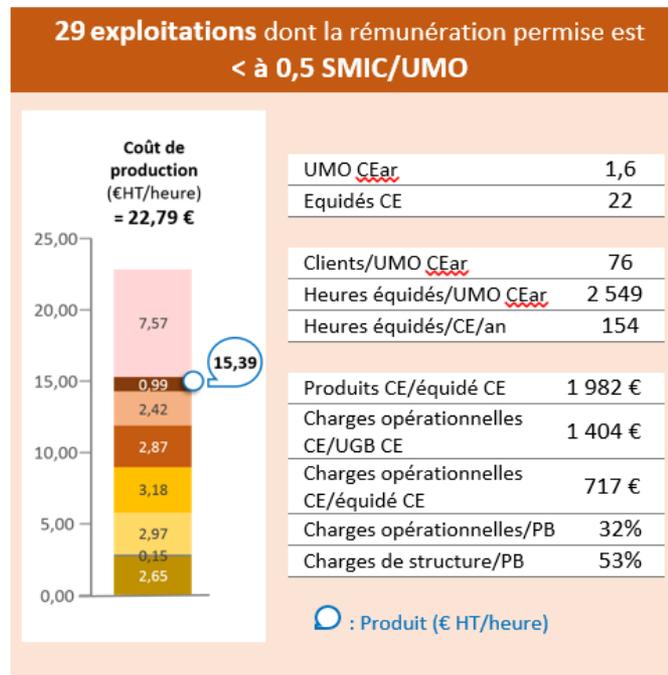
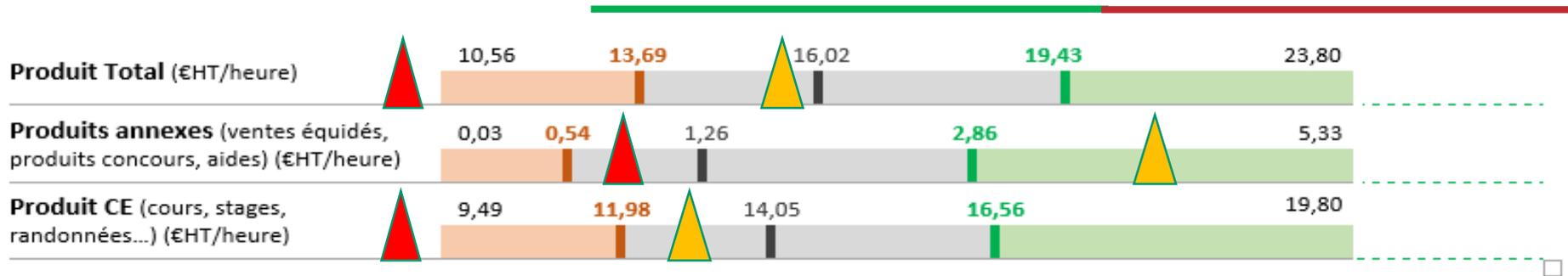
Aller plus loin en se positionnant



Aller plus loin en se positionnant



Aller plus loin en se positionnant



- Travail
- Bâtiments
- Mécanisation
- Charges opérationnelles des surfaces
- Foncier
- Frais généraux
- Frais d'entretien
- Alimentation