

Session 2 : Le cheval, nouveau modèle économique et social

Animateur : Jean-Claude Carretier

Accompagnement et suivi de la démarche

Françoise Lumalé

Sommaire

Introduction

1. Le point de départ
2. Le contexte
3. Les attentes
4. Les conditions
5. Le temps de la concertation
6. L'environnement
7. La mise en œuvre
8. Le suivi dans le temps

Conclusion



Introduction

Des compétences à identifier et à mobiliser

Des projets à la croisée de nombreux services: tourisme, transport, déchets, voirie, environnement, espaces verts,...

Des bonnes idées...qu'il faut parvenir à concrétiser

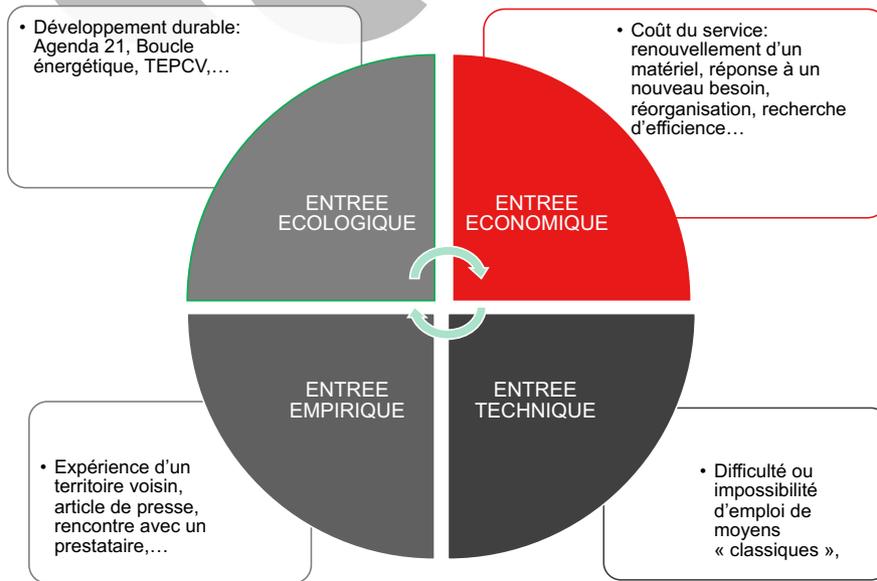


Une anecdote révélatrice:

« Le projet cheval! Vous amenez un cheval? Mais où je vais le mettre? »

Le point de départ

Un point de départ souvent constitué d'une **SENSIBILITE**, inhérente aux individus présents - élus, techniciens, prestataires, citoyens - ou impulsée par l'exemple.

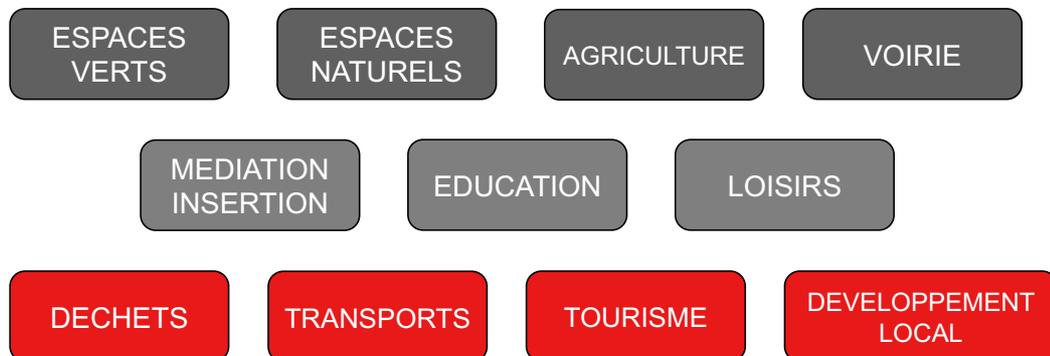


Le contexte

Des secteurs d'activité - et donc des services - multiples et interdépendants, en fonction de la nature des actions envisagées:

Un caléage touristique effectuant des navettes saisonnières relève-t-il du service transport ou du service tourisme?

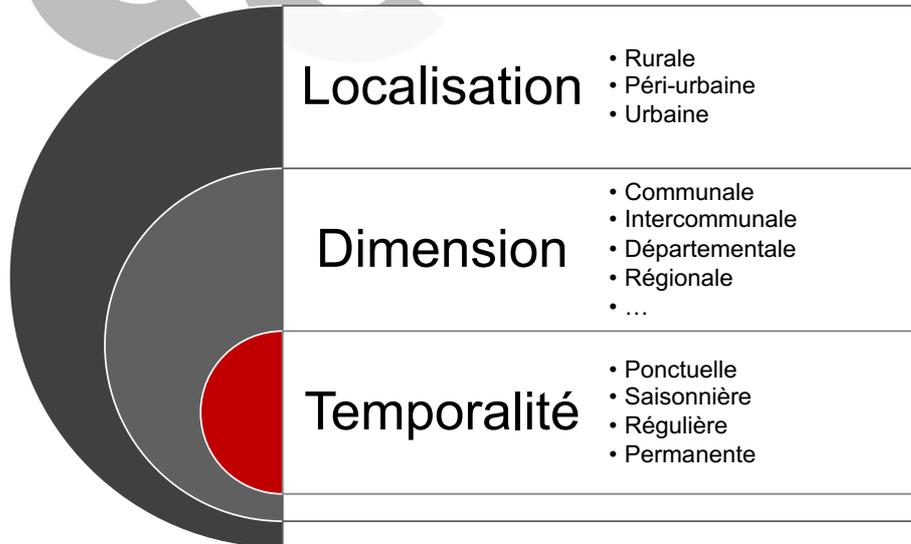
L'entretien d'un potager en traction animale dans un éco-quartier est-il de la responsabilité du service espaces verts? De celui en charge de l'insertion et du social? De l'animation et des loisirs?



Les sources de financements correspondantes sont donc diverses: budget propre, subventions, voire sponsoring ou mécénat...

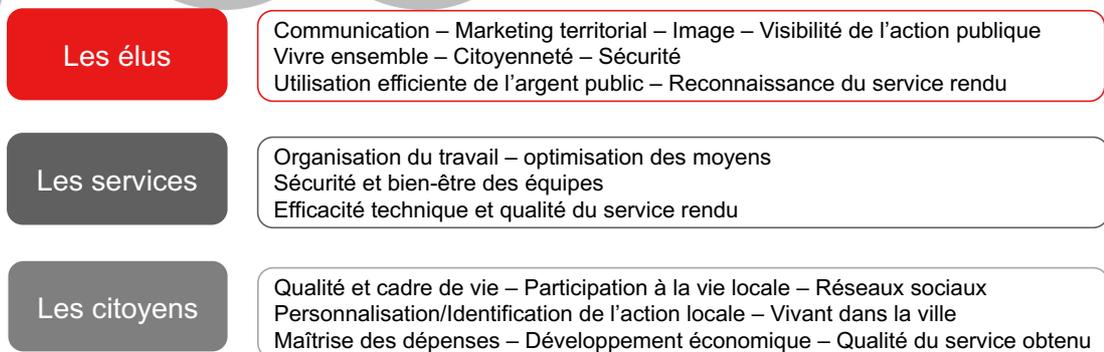
Le contexte

Un positionnement du projet dans le temps et l'espace, intégrant les évolutions en cours et à venir (Loi NOTRe en particulier).



Les attentes

Des attentes différentes selon les acteurs en présence:



Pour chacun, le projet doit répondre au mieux, ce qui implique parfois des choix et des arbitrages...

Les conditions

3 types de conditions à intégrer aux études préalables:

Réglementaires:

- Aspects Sécurité du public et des travailleurs
- Qualification des intervenants
- Homologation et contrôles périodiques des matériels
- Conformité des installations

Financières: des implications différentes selon le mode opératoire envisagé (régie, prestation ou système mixte)

- Budget de fonctionnement: substitution de charges existantes ou développement de nouveaux services

Le cheval n'intervient pas en « plus » mais bien « à la place »

S'il est utilisé « en dernier recours », la comparaison des coûts perd son sens!

- Budget d'investissement: cycle de vie, aides financières à l'acquisition de matériels « propres »,...

Techniques:

Itinéraires

Organisation du travail

Ressources humaines

Le temps de la concertation

Un temps d'échange indispensable à la réussite des projets

Avec les élus

Sensibilisation – Information - Soutien – Adhésion – Validation

Avec les services

Appropriation – Responsabilité – Formation – Acceptation et partage des convictions

Avec les citoyens

Communication – Levée des réticences éventuelles – Engagement participatif

Le rythme du projet est ... celui du pas du cheval !

Le plus rapide (et la plus grosse source d'erreur...) est bien souvent... l'achat du cheval !



L'environnement



Une nécessaire structuration de l'offre de service

Intégration des projets « cheval » dans les politiques territoriales:

- Emploi et au développement économique
- Développement durable
- Agriculture
- Tourisme
- Innovation

Le cheval ne peut pas être un OVNI!!!



Recensement des prestataires de service intervenants à tous les niveaux du projet:

- Bureaux d'études
- Eleveurs et préparateurs de chevaux
- Prestataires en traction animale et en attelage
- Fabricants de matériels et d'équipements
- Services connexes

Et hors filière équine: agences de communication, décorateurs ou agences, fournisseurs de services informatiques, sponsors, mécènes,...



Le cheval est un service (presque) comme les autres!!!

Ecriture des cahiers des charges d'achat ou de prestation

- Prix
- Exigences de sécurité
- Clauses environnementales (bilan carbone, valorisation des modes doux,...)



La mise en oeuvre



Une réalisation concrète du projet qui dépend des choix opérés en amont

	Avantages	Inconvénients
Régie directe	Maîtrise de l'ensemble du processus Forte appropriation par la population Valorisation des personnels	Délais de mise en œuvre longs Formation des personnels Risque porté à 100 % par la collectivité Investissements porté à 100 % par la collectivité Fonctionnement assumé à 100% par la collectivité
Système mixte	Maîtrise du cahier des charges relatif à la part confiée en prestation Autonomie sur la part gérée en direct Partage des risques Réduction du délai de mise en oeuvre	Dépendance vis à vis du prestataire Attribution des responsabilités de chacun en cas de problème Articulation à trouver au sein du service avec le prestataire
Prestation	Développement de l'emploi dans la filière Définition de la prestation attendue par cahier des charges Limitation des risques pour la collectivité Absence d'investissements Pas de gestion de l'animal au quotidien Continuité du service assurée	Acceptation du prestataire par les services Difficulté à trouver un prestataire répondant au cahier des charges Pérennité du dispositif en cas de défaillance du prestataire et/ou de changement d'équipe Montant fixe indépendant du succès de l'action Eloignement du prestataire

Le suivi dans le temps

Une capacité permanente d'adaptation à préserver



Evolution des missions et des actions

- Correction des interventions au regard de leur pertinence et de leur efficacité
- Intégration des attentes sociétales nouvelles

Intégration du cheval dans le système d'évaluation des politiques publiques en vigueur



Formation continue des personnels

- Montée en compétence des agents de la collectivité et reconnaissance
- Acculturation des agents et des entreprises
- Travail sur la relation entre prestataires et agents de la collectivité

Le cheval est un médiateur, y compris pour le fonctionnement des services



Formation continue des chevaux

- Accompagnement régulier par un professionnel
- Formation aux nouvelles missions: un bon cheval d'attelage n'est pas (forcément) un bon cheval de débardage!
- Prise en compte de la fin de vie et du renouvellement de l'effectif dès le démarrage du projet

Le cheval est un outil mais un outil vivant!



Conclusion

Accompagnement et incontournables de la

- Parce que le cheval est tout un être vivant dont
- Parce que la raison doit
- Parce que la filière en cours d'acculturation,

suivi des projets sont donc des étapes réussites:

un formidable « moteur » mais aussi et avant il faut intégrer les spécificités prendre le pas sur la passion cours de structuration, et les donneurs d'ordre ont besoin d'être épaulés

A votre disposition pour toute question

Françoise Lumalé

Directrice Projets
IFCE - Département Ingénierie Développement Expertise Equine
francoise.lumale@ifce.fr
0629583113

