

LES COMITES DES HARAS NATIONAUX

ou la gouvernance participative

Les Haras nationaux sont un établissement public administratif au service de la filière équine. Au-delà du conseil d'administration, différents comités ont été créés pour aider les Haras nationaux dans l'orientation de leurs actions.

Les missions de l'établissement (professionnalisation des entreprises, développement économique, sécurisation de la filière...) nécessitent de dégager des points de vue communs entre les différents acteurs professionnels. Les 2 **comités « marchés »** visent à prendre en compte la problématique particulière de chaque sous-filière pour créer une dynamique interprofessionnelle (amont - aval) malgré l'absence d'interprofession (donc hors courses et viande). Les comités permettent d'intégrer les actions des Haras nationaux dans un projet de développement et de les mettre en cohérence avec les actions des autres partenaires.

La valeur ajoutée des Haras repose souvent sur leur caractère d'outil mutualisé (recherche, système d'information, formation) qui nécessite une bonne appropriation et compréhension de ces outils par la filière. Les 3 **comités « outils »** concernent chacun un outil à vocation clairement transversale, qui présente un intérêt marqué de la profession, voire des tensions entre acteurs autour de l'outil et un projet d'évolution. Les comités permettent aux professionnels de s'approprier l'outil et orientent les choix opérationnels.

LES COMITÉS « OUTILS »

Le comité d'orientation scientifique et technique (COST)

La recherche équine est soutenue par les Haras nationaux à la fois par l'affectation de 5 chercheurs dans des unités de recherche, l'entretien d'un troupeau expérimental de 150 chevaux et un soutien financier de l'ordre de 600 000€/an à la réalisation de programmes expérimentaux. Le COST a été créé en 2000 et se réunit 2 fois/an. Présidé par Jean-Marc BETSCH, il réunit 20 membres dont 8 représentants professionnels, 6 représentants d'organismes de recherche ou financeurs et 6 experts thématiques. Le comité élabore une programmation de la recherche équine au vu des besoins exprimés par les professionnels puis donne son avis sur les propositions de recherche à soutenir suite à un appel d'offres annuel et au vu des expertises réalisées pour chaque proposition.

Le comité SIRE (système d'informations relatif aux équidés)

Le SIRE doit constituer l'outil permettant d'assurer la traçabilité des équidés (connaissance des équidés, propriétaires et lieux, voire données sanitaires), la sélection (généalogie et caractéristiques zootechniques) et la connaissance économique (statistiques).

Placé sous la présidence de Jean-Luc POULAIN, le comité SIRE a été lancé le 28 février 2009 pour accompagner les évolutions du SIRE (dématérialisation des procédures, communication entre les bases de données nationales et internationales, valorisation des informations...). Le Comité réunit 24 membres dont 17 représentants d'organismes socioprofessionnels. Quatre axes de travail sont étudiés en 2009 dans le cadre d'une douzaine de réunions :

gestion du financement de l'équarissage, le renforcement de l'utilisation de la carte d'immatriculation, la simplification des procédures et l'évolution de la politique tarifaire.

Le comité d'orientation des formations de la filière équine (COFFE)

Les Haras nationaux souhaitent développer leurs actions de formation et de diffusion de connaissances pour améliorer la professionnalisation de la filière. Le site du Pin se positionne comme le cœur de cette mission avec des antennes sur les différents pôles répartis sur le territoire. Le COFFE a été créé en 2009 pour accompagner ce développement à l'échelle régionale dans un premier temps. Le COFFE réunit une vingtaine de membres (collectivités, représentants des organismes de formation, pôle de compétitivité, conseils des chevaux et équivalents). A partir de l'expression des besoins en matière de formation (commission 1), de la carte de l'offre des formations existantes (commission 2) et des partenariats possibles (commission 4), les Haras nationaux vont se positionner en complémentarité et favoriser la logique de réseau entre les organismes (commission 3).

Présidé par Paul CABANAC, le COFFE s'est réuni pour la 1ère fois le 20 février 2009 et totalise déjà une dizaine de réunions qui devrait aboutir sur un schéma directeur des formations à l'échelle régionale et des Haras nationaux.

Ainsi, ces 3 comités « outils » constituent de véritables instances de concertation où s'élabore une véritable politique de la filière et qui permettent aux Haras nationaux de positionner leurs moyens au service et en cohérence avec les besoins exprimés par les professionnels.

LES COMITÉS « MARCHÉS »

Les comités marchés se sont réunis pour la première fois en juin 2009, pour préfigurer le positionnement de l'établissement public en « office du cheval » préconisé par le Conseil de modernisation des politiques publiques du 11 juin 2008.

Sport amateur, loisir et travail (SALT)

Le comité marché « Sport amateur, loisir et travail » réunit autour de ses co-présidents Jacques GOUNET et Inès FERTE des acteurs d'horizons divers (les clubs équestres mais également les professionnels du cheval de travail et bien sûr les éleveurs qui les fournissent). Travaillant sur la base d'éléments de diagnostic encore trop restreints, le comité a dégagé plusieurs thèmes partagés à approfondir :

- le développement des compétences et la reconnaissance des métiers de la filière ;
- la connaissance des différents segments de marché ;
- l'organisation de la mise en marché et l'adaptation de l'offre à la demande ;
- la prise en compte du rôle social et environnemental de la filière.

► La prochaine étape sera la détermination d'actions concrètes à entreprendre pour progresser sur ces différents axes, puis leur lancement et le suivi de leur mise en œuvre.

Sport performance (PERF)

Le comité marché « Sport performance » est présidé par Serge LECOMTE pour la FFE (fédération française d'équitation) et Marc DAMIANS pour la SHF (société hippique française). Sa première réunion a fait ressortir au terme de débats nourris des objectifs partagés par l'ensemble des participants :

- créer les clients, les repérer, identifier leurs attentes ;
- favoriser les échanges : moraliser, créer de la transparence en repérant et en caractérisant ;
- optimiser le potentiel cheval : donner des repères pour le cheval en devenir, adapter la préparation des chevaux à leur potentiel (par la formation des hommes notamment), protéger les chevaux à potentiel reconnu.

Ces objectifs se traduisent en propositions d'actions dans le domaine de la formation, de la caractérisation et de l'orientation des chevaux, de l'amélioration de la fluidité

des échanges internationaux, de communication et de mobilisation des crédits publics. Ces propositions impliquent les Haras nationaux de façon plus ou moins directe, mais également les autres membres du comité, remplissant ainsi le premier objectif du comité qui était d'insérer les actions des Haras pour la filière dans un cadre plus large.

Comme le comité Sport amateur, loisir et travail, le comité Sport performance est aujourd'hui dans une phase d'installation et d'exploration de leurs modes de travail. La mise en œuvre des actions ou des thèmes de réflexion identifiés doivent maintenant faire l'objet d'une animation et d'un suivi. Il serait intéressant de disposer à terme, pour l'ensemble des acteurs de ces filières, d'un tableau de bord des actions identifiées et des principaux indicateurs de résultat, ce qui concrétiserait de véritables projets collectifs.

Caroline THAON d'ARNOLDI et Françoise CLEMENT

LES FILIERES EQUINES d'Europe

Au cours du deuxième séminaire des territoires européens du cheval, organisé par la région Basse-Normandie et le pôle de compétitivité de la filière équine les 15 et 16 juin 2009, divers acteurs européens du monde équin se sont rencontrés. A partir de plusieurs sources de données françaises et étrangères, il a été mis en évidence les spécificités de chaque pays en terme d'utilisation des équidés. Ainsi, nous avons représenté l'importance des trois filières principales « Course », « Sport et loisir » et la filière « Viande », en utilisant les indicateurs suivants : nombre de courses et montant des enjeux pour la filière « Course », le nombre d'équidés présents et de cavaliers licenciés pour le « Sport et loisir » et le nombre d'abattages pour la filière « Viande ».

Nous avons identifié 5 groupes de pays dans l'utilisation des équidés :

- **la Suisse et la Hollande** ont une utilisation des équidés presque exclusivement en équitation de sport et loisir avec la plus grande densité de cavaliers, près de 30 licenciés pour 1 000 habitants ;
- **l'Espagne et la Belgique** utilisent les chevaux en équitation et pour la production de viande ;
- **l'Irlande et la Suède** ont des filières équitation et course importantes. L'Irlande est le pays d'Europe ayant la plus forte densité de chevaux avec près de 30 chevaux pour 1 000 habitants. La filière course y est développée exclusivement en galop avec la particularité d'être plus importante en obstacle qu'en plat. La Suède au contraire organise exclusivement des courses de trot ;
- **l'Italie** a une très grosse filière boucherie, elle abat plus de chevaux que les neuf autres pays réunis. Les courses sont aussi un secteur très actif en Italie, premier pays d'Europe en nombre de courses ;
- **l'Allemagne, le Royaume-Uni et la France** sont diversifiés avec toutes les filières présentes. Ils ont un effectif d'équidés important entre 900 000 pour la France et 1 000 000 pour l'Allemagne mais moins de 10 licenciés pour 1 000 habitants, ces pays ont une équitation moyennement développée. La filière course est très importante et diversifiée en France, spécialisée en galop en Royaume-Uni avec un montant de pans record de 254€ par habitant et un peu plus réduite en Allemagne. La filière bouchère est présente mais pas prépondérante.



| | | | |
|-------------|-----|----|----|
| France | + | ++ | + |
| Italy | ??- | ++ | ++ |
| Royaume-Uni | +/- | ++ | ++ |
| Sweden | ++ | ++ | - |
| Belgium | ??+ | ++ | - |
| Belgium | ++ | - | + |
| Germany | + | + | + |
| Spain | ??+ | - | ++ |
| Netherlands | ++ | - | - |
| Switzerland | ++ | - | - |

?? : Données non disponibles ou trop imprécises.

Cette comparaison entre le poids des filières équines européennes repose sur des données disparates. Seule la filière course dispose de chiffres centralisés par la Fédération internationale des autorités hippiques. Les données sur les effectifs d'équidés ou encore la pratique de l'équitation sont moins comparables, il est en effet plus difficile d'interpréter le champ de couverture ou l'année de référence.

Pour plus d'informations vous pouvez consulter le support de présentation des **filières équines en Europe** sur le site Internet des Haras nationaux dans la rubrique : Statistiques et économie (www.haras-nationaux.fr/portail/particuliers/sinformer/statistiques-et-economie.html).

Xavier DORNIER