



Sophie Boyer
Lafaurie

Sophie Boyer-Lafaurie, diplômée d'un DESS de Droit et d'Economie du Sport, cavalière et fille d'éleveur, je coordonne le dispositif national du RESEAU EQUIN, qui a vocation à produire des références technico-économiques et sociales dans cette filière. Je pilote des études sur la rentabilité des activités équinés et sur les conditions de travail. Je contribue à l'élaboration d'outils d'aide à la décision EQUIPILOTE et j'interviens sur la formation des conseillers des réseaux d'élevage.

sophie.boyer-lafaurie@idele.fr

Partenaire(s)



Financeur(s)

Fonds Éperon



Avec la contribution financière du compte d'investissement en capital de développement agricole et rural CASDAR
Le MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE

Cas-types centres équestres : modélisation de fonctionnement d'exploitations

Sophie Boyer¹, Guillaume Mathieu¹, Catherine Turret², Amélie Bouchant², Bernard Boussange², Frédéric Busnel², Chloé Vinot², Valérie Bizouerne², Maryline Jacon², Camille Guerineau², Flavie Leroux², Stéphane Migne², Sophie Fouassier², Marc Rey², Emilie Rivière², Nathalie Toupet², Anne-Laure Veysset², Marthe Vivant², Mélanie Conraud³, Pierre Fontaine³, Jérôme Damien⁴, Hélène Morel⁴

¹ Institut de l'Élevage

² Chambres d'Agriculture

³ Institut français du cheval et de l'équitation

⁴ Conseils des Chevaux

Type de présentation : oral – étude de terrain

Ce qu'il faut retenir :

Le cas-type est un outil qui permet de capitaliser le travail de suivi des exploitations sur plusieurs années et l'expertise des conseillers équins. Il modélise le fonctionnement technique cohérent et optimisé d'un système d'exploitation donné. Il se construit collectivement et est issu d'une confrontation d'expertise de terrain. Il se fait après 4-5 années de suivi, lorsque les conseillers ont suffisamment de recul sur le fonctionnement du système. Cette construction de cas-type est un support de travail très riche car il permet aux conseillers d'identifier les facteurs clés de réussite du système mais aussi de se poser les bonnes questions pour la modélisation de fonctionnement du système. En s'appropriant ces questionnements, les conseillers sont plus à même d'accompagner des futurs porteurs de projet dans leur réflexion. Cet outil sert également de support pédagogique pour les enseignants afin de présenter les différents systèmes mais aussi d'outil de simulation pour des décideurs politiques afin d'évaluer des effets de conjoncture sur les résultats économiques des exploitations.

Centre équestre « Animation jeunes enfants »

Une école d'équitation que l'on peut retrouver en zone rurale sur tout le territoire.

Avec peu de concurrence sur l'offre de sport-loisir, elle s'adresse avant tout à des jeunes enfants de 12 ans et moins (70% des clients). Il s'agit d'un système familial sans salarié ou le conjoint aide ponctuellement surtout pour l'entretien du foncier.

Chiffres clés de l'exploitation

- 100 clients
- 1,2 UMO
- 26 ha
- 25 équidés
- 83 clients/UMO
- 260 h/poney/an



En partenariat avec :



1 Contexte et objectifs

Mis en place depuis une dizaine d'années, le dispositif national du Réseau Equin ambitionne de mieux comprendre le fonctionnement des entreprises équinnes et d'élaborer des outils pour accompagner le conseil et la prospective. C'est dans ce cadre que s'inscrit la production de cas-types, produit phare des réseaux d'élevage. Il s'agit de la modélisation du fonctionnement cohérent et optimisé d'un système d'exploitation donné. Cette optimisation se fait dans la recherche d'un système viable grâce au résultat économique dégagé, vivable quant à la charge de travail supportée et reproductible. Il décrit le fonctionnement technico-économique d'un système en fonction des objectifs poursuivis dans un contexte défini. Il présente donc le résultat économique que l'on peut espérer du bon fonctionnement de l'ensemble et donne des repères aux exploitations en phase de croisière ou en phase d'évolution.

Les cas-types servent à plusieurs utilisateurs : aux exploitants comme base de comparaison s'ils sont dans les mêmes systèmes, aux conseillers en disposant de repères technico-économiques pour le conseil, aux formateurs pour la présentation du fonctionnement des différents systèmes et aux décideurs politiques pour la connaissance des systèmes et la mesure d'impact des effets de conjoncture.

2 Méthode

Le cas-type est un outil produit collectivement et issu d'une confrontation d'expertise de terrain. En effet, l'exercice de construction des cas-types est une étape d'enrichissement collectif importante, car c'est l'occasion de confronter les expériences et de se mettre d'accord sur les références à retenir pour le système étudié.

C'est pour cette raison qu'il ne peut s'effectuer qu'après plusieurs années de suivi car cela demande de l'expertise pour déterminer les niveaux de repères retenus.

La réalisation du cas-type suit plusieurs étapes : le choix du système à décrire, le choix des fermes supports dont la ferme pivot, la définition du contexte de production, le fonctionnement du troupeau, de l'activité équine étudiée, l'alimentation, la conduite des surfaces, les bâtiments, les installations, le matériel nécessaire et les résultats économiques qui en découlent avec la description des produits, des charges opérationnelles et de structure et le bilan. Il est complété aussi par des indicateurs environnementaux et une synthèse sur les atouts et faiblesses du système.

L'établissement des repères se fait grâce aux données des fermes supports, à l'expertise des conseillers mais aussi grâce à l'appui d'experts extérieurs à l'équipe notamment sur la partie alimentation et pratiques sanitaires qui viennent conforter nos observations et analyses. Il est établi sur une campagne de référence et est actualisé chaque année à partir des observations de terrain mais aussi des données IPAMPA (indice des prix d'achat des moyens de production agricole) publiés par l'INSEE (Institut national de la statistique et des études économiques).

3 Résultats

Trois cas-types centres équestres ont été décrits par l'équipe du Réseau Equin.

3.1 Description et fonctionnement technique des systèmes

3.1.1 Caractéristiques des 3 systèmes

Les trois centres équestres décrits ont des contextes de production, des stratégies et des objectifs poursuivis différents (tableau 1).

Le cas-type animation jeune enfants (EQCE1) est un système situé en zone rurale où l'exploitant s'adresse à un public de jeunes enfants pour faire découvrir le poney et participer à leur développement psychomoteur. Soucieux du bien-être des poneys et des hommes, les poneys sont conduits à l'extérieur avec accès à une stabulation l'hiver ce qui limite le travail d'astreinte lié à l'alimentation et au curage.

Le cas-type animation tout public (EQCE2) est une école d'équitation traditionnelle que l'on trouve en zone péri-urbaine qui s'adresse à une gamme diversifiée de clientèle et qui propose de l'enseignement et des prestations de pension. Une gestion rigoureuse des moyens de production et des investissements progressifs permettent à l'exploitant de rendre accessible cette discipline à un plus grand nombre tout en étant rentable.

Le cas-type compétition tout public (EQCE3) est une école d'équitation avec une écurie de pension valorisation et un élevage de chevaux de sport (CSO). Situé aussi en milieu péri-urbain, ce système est orienté vers la compétition de haut niveau et le gérant s'est entouré d'enseignants partageant les mêmes valeurs (rigueur, apprentissage, perfectionnement) pour assurer le fonctionnement de l'entreprise autour de ces trois activités.

Tableau 1 : Caractéristiques structurelles

Cas-types	Zone	Public	Main d'oeuvre	Surface	NB clients	NB total chevaux	Dont NB chevaux école
EQCE1	Rural	Jeunes enfants ≤12 ans	1,2 UMO	26 ha	100	25	20
EQCE2	Péri-urbain	Enfants et adultes	2,3 UMO	8 ha	200	39	25
EQCE3	Péri-urbain	Enfants et adultes	3 UMO	26 ha	180	58	30

UMO : unité de main-d'oeuvre, 1 UMO correspond à un temps plein

3.1.2 Productivité du travail et des chevaux

Tableau 2 : Repères techniques sur le travail et les chevaux (par an)

Cas-types	Clients réguliers/UMO	Heures équidés/UMO	Equidés/UMO	Clients réguliers/équidé club	Heures équidés/équidé club
EQCE1	83	4 330	21	5	260
EQCE2	87	5 470	17	8	390
EQCE3	60	3 880	19	6	260

Ces premiers repères (tableau 2) sont le reflet des trois stratégies suivies par les exploitants. Le cas-type (EQCE2) est le plus optimisé avec 5 470 heures/UMO et 390 heures/équidé de club. Il résulte d'une rationalisation des moyens (main d'oeuvre et équins), d'une bonne utilisation des plages horaires de cours et de l'absence de chevaux inactifs. Si les niveaux de repères sont plus bas dans le cas-type (EQCE3), ceci est lié à la présence de 3 personnes sur l'exploitation pour gérer les trois activités. Dans ce cas-là, les équidés font moins d'heures de l'ordre de 260 h/équidé/an. C'est le même niveau d'utilisation que dans le premier cas-type (EQCE1) qui fonctionne avec que des poneys. Le nombre de clients par UMO est de l'ordre de 83, avec 4 330 heures équidé/UMO, dans ce système la personne est quasiment seule ce qui permet d'avoir un niveau de nombre d'heures/UMO assez élevé.

3.2 Résultats économiques et environnementaux

3.2.1 Résultats économiques

Les niveaux de disponible des trois systèmes sont satisfaisants de 26 232 € à 39 695 € par unité de main d'oeuvre (tableau 3). Ce disponible permet de vivre et de faire de l'autofinancement.

C'est le cas-type (EQCE1) qui a le meilleur niveau d'efficacité économique, 51% d'EBE/PB, ceci est lié au mode d'hébergement des animaux à l'extérieur, à l'absence de recours à de la main d'oeuvre salariée et à l'autonomie fourragère de l'exploitation. Il s'agit d'un système assez économe. C'est le cas-type (EQCE3) qui a un niveau d'efficacité moindre, 25% d'EBE/PB, ceci est lié au poids des charges opérationnelles et de structures qui sont plus élevées en raison de la présence de plus de main d'oeuvre et de dépenses liées à l'activité de compétition qui demande des charges de matériel, d'infrastructures et de carburant plus élevées.

Tableau 3 : Références économiques 2019 (en €/an)

Cas-types	Produit brut total/UMO	Produit/équidé présent	Charges opérationnelles/équidé présent	EBE/UMO	EBE/PB en %	Disponible/UMO
EQCE1	61490	2 952	380	37 474	51	26 232
EQCE2	77 326	4 560	1 137	60 183	34	39 695
EQCE3	78 804	4 147	1 107	58 043	25	37 998

EBE : excédent brut d'exploitation, produits - charges opérationnelles et de structure hors amortissements et frais financiers ;
PB : produit brut ; Disponible : EBE - annuités, ce qui permet à l'exploitant de vivre et de payer ses annuités

3.2.2 Résultats environnementaux

Le calcul de l'empreinte carbone des trois cas-types montre une très forte variabilité des résultats de 0 kg CO₂/tête (EQCE1) à 2 111 kg CO₂/tête (EQCE2), le niveau du cas-type (EQCE3) est intermédiaire à 842 kg CO₂/tête. Cette forte variabilité est liée à la présence de surface qui permet de compenser les émissions de gaz à effet de serre par un stockage de carbone, au degré d'autonomie alimentaire (dans le cas-type EQCE2, la totalité des aliments concentrés et fourrages est achetée à l'extérieur) et aux activités des structures. Une forte consommation d'énergie est observée dans le cas-type EQCE3 16 419 MJ/tête contre 9 749 MJ/tête chiffre médian observée sur une quarantaine de diagnostics.

4 Conclusions et applications pratiques

Le cas-type est un très bon outil pour capitaliser les données des exploitations récoltées pendant plusieurs années mais aussi pour valoriser l'expertise des conseillers équin. Il permet de modéliser des itinéraires techniques optimisés et cohérents et les résultats économiques qui en découlent.

Ce travail collectif permet aux conseillers de s'approprier les questions pertinentes à se poser pour la construction d'un système d'exploitation viable et d'en explorer plus finement son fonctionnement. C'est ce qui leur permettra de mieux accompagner les futurs porteurs de projet dans leur réflexion. L'acquisition de repères techniques et économiques leur sera également utile pour le conseil auprès des exploitants déjà en place pour les faire progresser.

Ce support pédagogique pourra être également utilisé avec des jeunes en formation pour présenter le fonctionnement des différents systèmes équin. Et plus largement, ce cas-type pourra également être utilisé à des fins de recherche et de besoin de décideurs politiques pour faire des simulations suite à des évolutions de conjoncture (par exemple évaluer l'impact de l'inflation économique actuelle).

5 Pour en savoir plus

- (1) Guide méthodologique pour l'élaboration des cas-types Tome 1, méthode du dispositif INOYS-Réseaux d'élevage, Mars 2016, Institut de l'Élevage
- (2) Guide méthodologique pour l'élaboration des cas-types Tome 2, méthode du dispositif INOYS-Réseaux d'élevage, Mars 2016, Institut de l'Élevage
- (3) Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin 2022, à partir des données 2020, Réseau Equin, septembre 2022
- (4) Synthèse nationale des exploitations du Réseau Equin 2021, à partir des données 2019, Réseau Equin, avril 2021